

SONORA  
PEDRO GOMES  
ALCINÓPOLIS  
COSTA RICA



SSILÂNDIA  
INOCÊNC



MIRANDA



ODOQUENA

# DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO TERRITORIAL

MATO GROSSO DO SUL



LAGO

BONITO

RITA  
RDO BRASILÂNDIA

## NOVA ANDRADINA SUDESTE



SS

JOÃO

PONTA  
PORÃ

LAGO  
CAAR  
ARAL  
MOREIRA



DEODÁPOLIS  
MA  
SUL  
IVINHEMA  
GLÓRIA DE  
DOURADOS  
ANTINA  
JATEÍ

BATAYPO

NOVO  
HORIZONTE  
DO SUL  
TAQUA

NAVIRAI

CORONEL  
SAPUCAIA

ITAQUIRAÍ

IGUATEMI

PARANHOS

TACURU

JAPORÃ



**PROPEQ**  
PROGRAMA ESTADUAL DE APOIO AOS PEQUENOS NEGÓCIOS

## **SEBRAE/MS**

### **Conselho Deliberativo Estadual**

- Associação das Microempresas do Estado de Mato Grosso do Sul – AMEMS
- Banco do Brasil – BB S/A
- Caixa Econômica Federal – CAIXA
- Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul – FIEMS
- Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul - FUNDECT
- Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO/MS
- Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul – FAEMS
- Federação da Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul – FAMASUL
- Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul – UFMS
- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – SEBRAE
- Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica – SEGOV

### **Presidente do Conselho Deliberativo Estadual do SEBRAE/MS**

Edison Ferreira de Araújo

## **SEBRAE/MS**

### **Diretor Superintendente**

Cláudio George Mendonça

### **Diretora Técnica**

Maristela de Oliveira França

### **Diretor de Operações**

Tito Manuel Sarabando Bola  
Estanqueiro

### **Equipe responsável**

Carlos Henrique Rodrigues Oliveira,  
Cristiane Gomes Nunes, Cyndi Rangel, Júlio César da Silva, Kassiele Nardi, Marcia Gonzaga Rocha, Neire Colman, Sandra Amarilha

### **Governo do Estado de Mato Grosso do Sul**

#### **Secretário de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico**

Jaime Elias Verruck

#### **Secretário-adjunto de Meio Ambiente e Desenvolvimento Econômico**

Ricardo Senna

### **PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA ANDRADINA**

Av. Antônio Joaquim de M. Andrade nº 991, Centro, Nova Andradina, MS  
CEP: 79750-000

Telefone: (67) 3441-1250



# MAPA DE OPORTUNIDADES DO MUNICÍPIO DE NOVA ANDRADINA

# SUMÁRIO

|   |    |
|---|----|
| I. INTRODUÇÃO .....   | 6  |
| II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO .....                                    | 6  |
| III. ASPECTOS ECONÔMICOS .....  | 10 |
| IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS .....                        | 16 |
| V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A<br>INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS ..... | 21 |
| V.1. Aspectos físicos e naturais .....                                  | 21 |
| V.2. Recomendações de exploração territorial .....                      | 23 |
| V.3. Infraestrutura e logística .....                                   | 25 |
| V.4. Infraestrutura tecnológica .....                                   | 27 |
| V.5. Políticas públicas .....   | 27 |
| V.6. Investimentos públicos e privados .....                            | 31 |
| VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO .                        | 31 |
| VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....   | 33 |



## I. INTRODUÇÃO

A economia sul-mato-grossense vem se diversificando recentemente e em todas as suas regiões. Investimentos públicos e privados vêm sendo realizados, novas empresas vem sendo abertas e novos mercados começam a surgir.

Diante deste cenário, é estratégico para o município identificar suas potencialidades e as oportunidades de negócios locais, em especial, aquelas voltadas para as microempresas e empresas de pequeno porte.

O objetivo do Mapa de Oportunidades de Negócios é proporcionar ao município a apresentação de suas potencialidades e, com isso, auxiliar os empresários e empreendedores a tomarem suas decisões de investimento.

Este documento foi elaborado pelo SEBRAE/MS como resultado da compilação de informações obtidas no município, através de entrevistas, pesquisas de campo, coleta de dados e dinâmicas de grupos, realizadas com lideranças, empresários e representantes de órgãos públicos.

## II. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO

O município de Nova Andradina está situado na região Leste do Estado de Mato Grosso do Sul, com sede localizada a 300 km da capital. Seus limites são: ao norte com o município de Ribas do Rio Pardo, ao sul com os municípios de Taquarussu e Novo Horizonte do Sul,

a leste com os municípios de Anaurilândia e Bataiporã e a oeste com os municípios de Nova Alvorada do Sul, Angélica e Ivinhema.

A região foi colonizada por Antônio Joaquim de Moura Andrade por volta de 1938, quando adquiriu

do estado a Fazenda Caapora, que passou a denominar-se Fazenda Primavera. Em 1951 adquiriu também a Fazenda Baile, da qual, em 1957, destacou uma gleba, onde implantou os alicerces da cidade de Nova Andradina. O município foi criado em 1958. O topônimo Nova Andradina é uma homenagem ao seu fundador, Antônio Joaquim de Moura Andrade. Acrescentou-se o vocábulo Nova para evitar que se confundisse com a cidade de Andradina, cidade do estado de São Paulo, fundada também por Moura Andrade. (PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA ANDRADINA, 2015)

Os dados do IBGE/2010 apontam o município com uma área, de 4.776,00 km<sup>2</sup>, representando 1,41% da área do Estado. A densidade populacional em Nova Andradina era, em 2014, de 10,47 pessoas por km<sup>2</sup>, enquanto a média do MS era de 7,57 pessoas por km<sup>2</sup>.

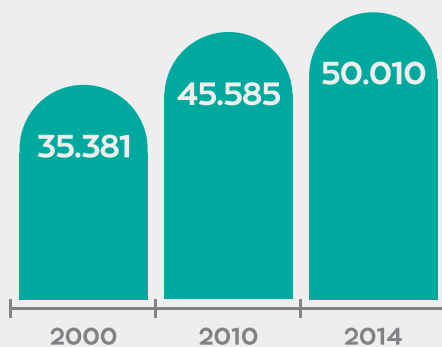
O município tinha, em 2014, 50.010 habitantes, segundo a estimativa

do IBGE. A população do município cresceu 41%, entre 2000 e 2014, a ritmo mais rápido que a média do Estado de MS (26%). A taxa média de crescimento anual da população de Nova Andradina neste período foi de 2,50% e a do Estado de 1,67%(IBGE, 2014).

O processo de urbanização foi in-

## EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO

Município de Nova Andradina/MS



Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2000 e 2010) e IBGE (Estimativa de 2014)



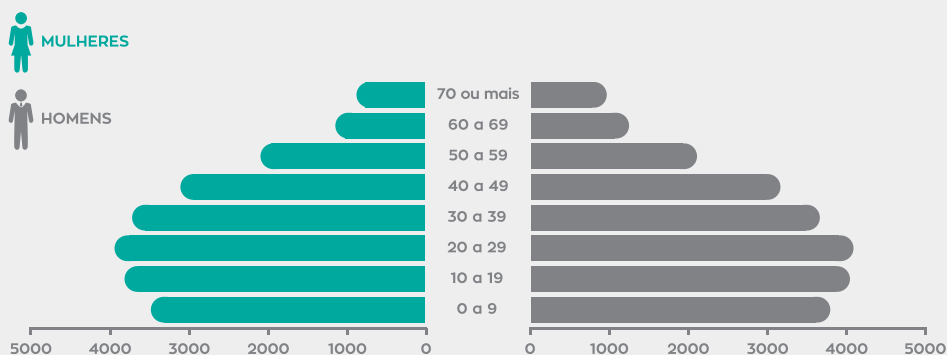
tenso no município. Em 1991, cerca de 25,31% da população morava no campo. A população rural diminuiu 10%, enquanto a população urbana cresceu 74%, chegando a representar 85% da população total do

município (IBGE, 2010).

A pirâmide etária da população é a distribuição dos indivíduos de uma população segundo diferentes grupos de idades (classes etárias).

## PIRÂMIDE ETÁRIA

Município de Nova Andradina/MS



Fonte: Censo 2010 - IBGE

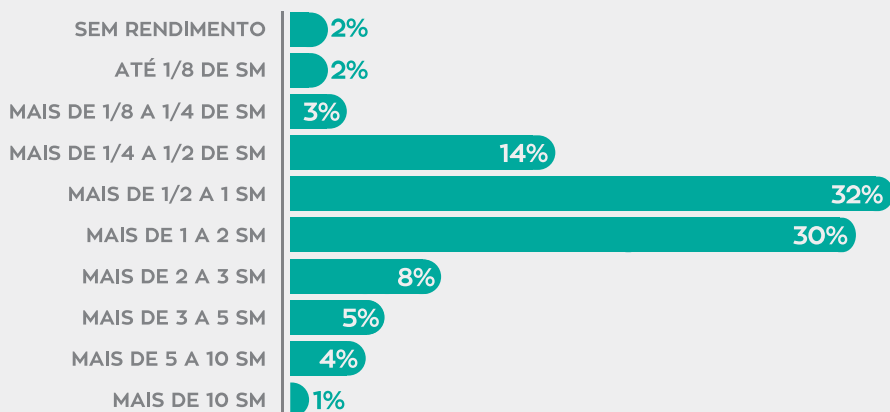
A estrutura etária da população nova-andradinense, pode ser dividida em três grandes grupos etários: jovens de 0 a 14 anos (25%), adultos de 15 a 60 anos (66%) e idosos, acima de 60 anos (9%). A grande maioria dos moradores está na faixa adulta composta por 50% de homens e 50% de mulheres. Aproximadamente 90% das pessoas com mais de 5 anos são alfabetizadas. (IBGE, 2010)

Entre os anos censitários de 2000 e 2010, a quantidade de pessoas do município de Nova Andradina aumentou 29%, mas com a diminuição do tamanho médio das famílias, o número de domicílios cresceu 48% no mesmo período, passando de 9.748 para 14.470 domicílios no município. O gráfico a seguir mostra a distribuição dos domicílios segundo renda per capita.



## DISTRIBUIÇÃO DOS DOMICÍLIOS POR RENDIMENTO PER CAPITA - 2010

Município de Nova Andradina/MS



SM: salários mínimos  
Fontes: IBGE in NIT (Censo de 2010)



DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO  
TERRITORIAL  
MATO GROSSO DO SUL

NOVA ANDRADINA

### III. ASPECTOS ECONÔMICOS

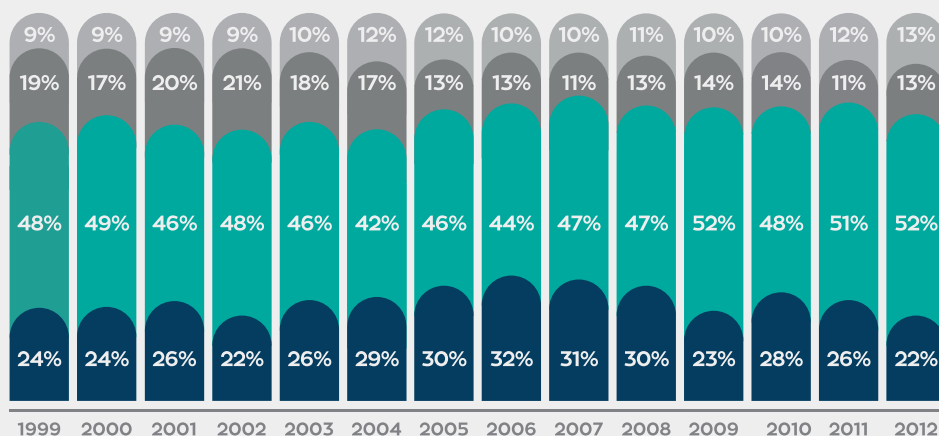
No território do município de Nova Andradina, 8,7% da área era dedicada, em 2006, à agricultura, principalmente às culturas temporárias e 71,6% da área era de pastagens, que abrigavam 425.853 cabeças de bovinos em 2013 (IBGE).

As culturas temporárias são aquelas que precisam ser replantadas

após a colheita. Em Nova Andradina se concentrou, em 2013, no cultivo de cana-de-açúcar, que ocupou 66% da área de culturas temporárias. As culturas permanentes limitaram-se à 9 hectares de cultivo de café. Dentre os produtos de origem animal, em 2013 destacou-se a produção de 15 milhões de litros de leite e 5,9 toneladas de mel de abelha (IBGE).

#### COMPOSIÇÃO DO PIB

Município de Nova Andradina/MS



 **INDÚSTRIA**

 **COMÉRCIO E SERVIÇOS**

 **AGROPECUÁRIA**

 **IMPOSTOS**

Fonte: Semac/MS e IBGE

O Produto Interno Bruto (PIB) representa a soma, em valores monetários, de todos os bens e serviços finais produzidos em uma determinada região, durante um ano. Em 2012, o Produto Interno Bruto (PIB) do município de Nova Andradina atingiu R\$ 1.103.294.000,00. Encontra-se na 7ª posição no ranking do Estado. Considerando a população estimada para o mesmo ano pelo IBGE, o PIB per capita, valor médio por habitante, produzido no município no ano, correspondeu a R\$ 23.441,58 sendo 7% superior ao valor médio do Estado de Mato Grosso do Sul, para o mesmo ano, de R\$ 21.902,00.

O setor que mais gera valor no município é o de Comércio e Serviços, que vem aumentando a sua participação principalmente nos últimos anos. O setor industrial apresentou expressiva participação no valor da produção de

2012, contribuindo com cerca de 22% do PIB municipal, enquanto em nível estadual chega a apenas 19%.

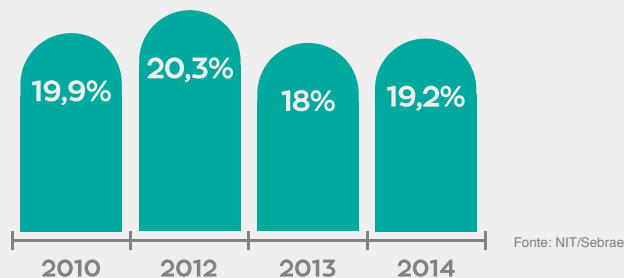
A População Economicamente Ativa representa os recursos humanos de uma economia. Corresponde à parte da população residente que se encontra em idade de trabalhar e disposta a trabalhar, esteja ou não empregada. Os dados censitários mais recentes (2010) apontam que a População Economicamente Ativa do município de Nova Andradina era de 24.525 pessoas, correspondente a 64% da população, sendo que a média do Estado de MS é de 61%.

O gráfico a seguir mostra a evolução da proporção de famílias do município beneficiadas com o benefício social do Bolsa Família. Em 2014, último ano disponível, havia no município, 2.819 famílias beneficiadas.



## PROPORÇÃO DE FAMÍLIAS BENEFICIADAS PELO BOLSA FAMÍLIA

Município de Nova Andradina/MS



Em Nova Andradina, entre 2010 e 2014, a proporção de famílias beneficiadas pelo Bolsa Família diminuiu de 19,9% para 19,2%. Essa proporção manteve-se próxima à média do Estado e o ritmo dessa queda foi contrário ao aumento registrado no total de famílias beneficiadas no Estado de MS, que passou de 19,2% para 19,6%.

O Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) tem por objetivo avaliar a qualidade de vida e o desenvolvimento econômico de uma população, partindo do pressuposto de que é preciso ir além do viés puramente econômico. O IDH reúne três dos requisitos mais importantes para a expansão das liberdades das pessoas:

a oportunidade de se levar uma vida longa e saudável (saúde), ter acesso ao conhecimento (educação) e poder desfrutar de um padrão de vida digno (renda) (PNUD, 2013).

O índice IDH varia entre zero e um, e mostra que quanto mais próximo a 1, mais desenvolvida é a região. No Brasil a metodologia adaptada para os municípios gerou o IDH Municipal (IDHM). Seus resultados são divididos em cinco classificações: de 0,000 a 0,499 é considerado grau de desenvolvimento Muito Baixo; de 0,500 a 0,599 é considerado Baixo; de 0,600 a 0,699 é considerado Médio; de 0,700 a 0,799 é considerado Alto e de 0,800 a 1,000 é considerado Muito Alto.

## EVOLUÇÃO DO ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO MUNICIPAL (IDHM)

Município de Nova Andradina/MS

| Ano  | Ranking Estadual | IDHM  | IDHM Renda | IDHM Longevidade | IDHM Educação |
|------|------------------|-------|------------|------------------|---------------|
| 1991 | 20°              | 0,456 | 0,596      | 0,707            | 0,225         |
| 2000 | 5°               | 0,630 | 0,668      | 0,801            | 0,468         |
| 2010 | 9°               | 0,721 | 0,716      | 0,850            | 0,616         |

Fonte: PNUD Brasil. Cálculo realizado de 10 em 10 anos.

Nova Andradina, em 1991, possuía um IDH considerado muito baixo. Em 2010, em termos de ranking, foi elevada a sua posição, e em termos de desenvolvimento, o município apresentou melhorias nas condições de vida da população. O fator principal que levou ao aumento do IDH foi a melhoria na Educação.

Outro índice que visa mensurar o grau de desenvolvimento é o Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal. O IFDM acompanha anualmente o desenvolvimento socioeconômico de todos os municípios brasileiros

em três áreas de atuação: Emprego & Renda, Educação e Saúde. O índice varia de 0 (mínimo) a 1 ponto (máximo) com o objetivo de classificar o nível de desenvolvimento de cada localidade em quatro categorias:

- Baixo (resultado inferior a 0,4);
- Regular (resultado entre 0,4 a 0,6);
- Moderado (resultado entre 0,6 a 0,8) e
- Alto (resultado superior a 0,8).

Quanto mais próximo de um, maior o desenvolvimento da localidade.



## EVOLUÇÃO DO ÍNDICE FIRJAN DE DESENVOLVIMENTO MUNICIPAL (IFDM)

Município de Nova Andradina/MS

| Ano  | Ranking Nacional | Ranking Estadual | IFDM Consolidado | Educação | Saúde  | Emprego & Renda |
|------|------------------|------------------|------------------|----------|--------|-----------------|
| 2005 | 1292º            | 21º              | 0,6563           | 0,5589   | 0,7082 | 0,7018          |
| 2011 | 1394º            | 18º              | 0,7130           | 0,7763   | 0,7482 | 0,6146          |

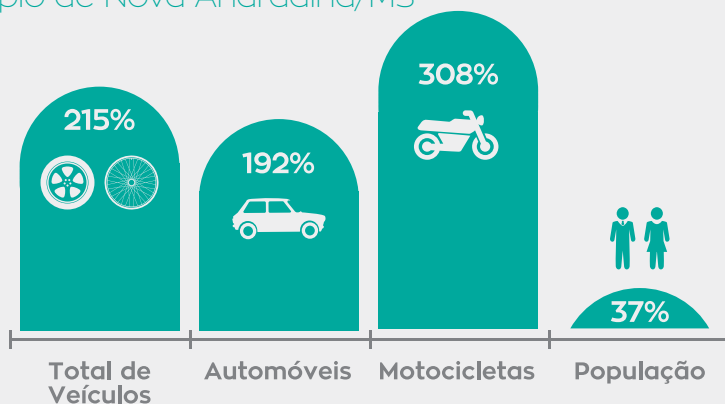
Fonte: FIRJAN (Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro)

Segundo o IFDM, o município de Nova Andradina, apresentou, nos últimos anos, evolução em relação a outros municípios, em nível estadual. De 2005 para 2011, manteve-se no nível de desenvolvimento moderado. Segundo este índice, a área com maiores ganhos no município também foi a de Educação.

A frota de veículos cresceu, no município, mais rapidamente que a população. Entre os anos 2002 e 2014, a população aumentou 37%, enquanto a frota total de veículos cresceu 215%, em especial de motos (Denatran, 2014). Esse crescimento aqueceu o mercado de produtos e serviços direcionados à venda, manutenção e conserto de veículos.

## CRESCIMENTO DA FROTA DE VEÍCULOS E DA POPULAÇÃO ENTRE 2002 E 2014

Município de Nova Andradina/MS



Fonte: DENATRAN (2014)

O acesso das famílias a meios de transporte é indicador da evolução favorável da qualidade de vida, porém também é determinante do aumento do número de vítimas de acidentes de trânsito.

No Mato Grosso do Sul, o comércio exterior apresenta tendência crescente desde 2009. Em 2014, o município de Nova Andradina contribuiu para as exportações do Estado com U\$ 53.820.613, principalmente com a venda de Couros e peles curtidas ou em crosta, de bovinos (incluindo os búfalos) ou de equídeos, depilados, mesmo divididos, mas não preparados de outro modo (71,11%), Miudezas comestíveis de animais das espécies bovina, suína, ovina, caprina, cavalgar, asinina e muar, frescas,

refrigeradas ou congeladas (8,82%) e tripas, bexigas e estômagos de animais, exceto peixes, inteiros ou em pedaços, frescos, refrigerados, congelados, salgados, secos ou defumados (6,69%). Os principais destinos das exportações do município foram China (27,33%), Hong Kong (22,23%) e Vietnã (15,75%). O município importou, em 2014, um total de U\$ 155.591.072 dos seguintes tipos de produtos: cobre afinado e ligas de cobre, em formas brutas (99,14%), fios de alumínio (0,72%) e encerrados e estores de exterior; tendas; velas para embarcações, para pranchas à vela ou para carros à vela; artigos para acampamento (0,05%). A origem das importações foi: Chile (99,14%), Venezuela (0,72%) e República Tcheca (0,09%).

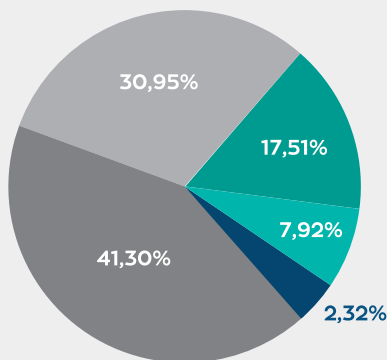


## IV. EVOLUÇÃO RECENTE DOS PEQUENOS NEGÓCIOS

Segundo a RAIS (2013) verifica-se que o número de empresas existentes em Nova Andradina era de 2.462, gerando um total de 10.504 empregos com carteira assinada. Os setores de comércio e serviços e agropecuário apresentam o maior número de empresas. A maior parte das empresas trabalhavam em atividades do setor comércio.

### EMPRESAS POR SETOR DE ATIVIDADE

Município de Nova Andradina/MS



Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego (2013)

Considerando todos os setores de atividade, a maior parte (99,4%) das empresas existentes em Nova Andradina é Micro ou Pequena Empresa (MPE).

Apesar de, individualmente, as MPEs contratarem poucos funcionários, o volume total de contratações torna-se significativo por existir grande quantidade de MPEs: 56,7% das pessoas empregadas no município trabalham em empresas comerciais e de serviços de até 49 funcionários e empresas agropecuárias, industriais e de construção civil de até 99 funcionários. (RAIS, 2013)

Para cálculo das estatísticas a seguir, o NIT (Sebrae) considerou como MPEs apenas empresas privadas, excluindo alguns setores de atividade como: agropecuária, utilidade pública (eletricidade, gás, água, correios, telecomunicações, serviços financeiros, saúde, educação), administração pública, organizações



associativas, serviços domésticos e órgãos internacionais. Ao considerar somente parte das empresas, a

participação das MPEs no emprego diminui para os níveis apresentados a seguir.

## CONTRIBUIÇÃO DAS MPES PARA GERAÇÃO DE EMPREGO

### Município de Nova Andradina/MS

| Ano  | Total de Empregos |                | Empregos em MPEs |                | Participação das MPÉs |
|------|-------------------|----------------|------------------|----------------|-----------------------|
|      | Pessoas           | Variação Anual | Pessoas          | Variação Anual |                       |
| 2010 | 8.593             |                | 3.766            |                | 43,83%                |
| 2011 | 10.264            | 19,45%         | 3.904            | 3,66%          | 38,04%                |
| 2012 | 10.695            | 4,20%          | 3.987            | 2,13%          | 37,28%                |
| 2013 | 10.504            | -1,79%         | 4.274            | 7,20%          | 40,69%                |

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2010 e 2013, o número de empregos nas empresas de Nova Andradina aumentou 22,24%, enquanto em nível estadual aumentou, em média 13,34% no mesmo período. O número de empregos, vem aumentando ao longo dos anos e a contribuição dos pequenos negócios apresenta recuperação em 2013. No

município, 16% dos empregos formais correspondiam a funcionários públicos.(RAIS, 2013)

Com o aumento dos postos de trabalho, a massa de salários provenientes de todos os estabelecimentos apresentou crescimento ao longo do tempo, como mostrado a seguir.



## EVOLUÇÃO DA GERAÇÃO DE MASSA SALARIAL

Município de Nova Andradina/MS

| Ano  | Em todas as empresas |               | Nas MPÉs    |               | Participação das MPÉs |
|------|----------------------|---------------|-------------|---------------|-----------------------|
|      | R\$ por ano          | Varição Anual | R\$ por ano | Varição Anual |                       |
| 2010 | 9.304.235            |               | 3.383.134   |               | 36,36%                |
| 2011 | 11.844.172           | 27,30%        | 3.853.204   | 13,89%        | 32,53%                |
| 2012 | 13.907.446           | 17,42%        | 4.563.820   | 18,44%        | 32,82%                |
| 2013 | 16.122.877           | 15,93%        | 5.408.298   | 18,50%        | 33,54%                |

Fonte: RAIS/Ministério do Trabalho e Emprego in NIT (Núcleo de Inteligência Territorial)

A contribuição dos pequenos negócios na massa salarial do município vem diminuindo nos últimos anos, passando de 36,36% em 2010 para 33,54% em 2013, porém ainda é maior que a média estadual de 21%.

O número de empresas optantes pelo Simples Nacional tem aumentado consideravelmente, tanto em nível estadual quanto no município de Nova Andradina.

As empresas optantes pelo Simples Nacional possuem regime tributário, diferenciado, simplificado e favorecido. Os benefícios oriundos do Simples Nacional são diversos, com destaque para a redução dos encargos previdenciários, redução da carga tributária e a forma simplificada no recolhimento dos tributos, possibilitando assim maior competitividade às empresas optantes.

## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPRESAS OPTANTES PELO SIMPLES NACIONAL

Município de Nova Andradina/MS

| Ano  | Nova Andradina |                | Mato Grosso do Sul |                |
|------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
|      | Empresas       | Variação Anual | Empresas           | Variação Anual |
| 2011 | 1.526          |                | 68.778             | 37,46%         |
| 2012 | 1.889          | 23,79%         | 89.072             | 29,51%         |
| 2013 | 2.075          | 9,85%          | 105.710            | 18,68%         |
| 2014 | 2.412          | 16,24%         | 124.065            | 17,36%         |

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT(Núcleo de Inteligência Territorial)

Entre 2011 e 2014, a quantidade de empresas optantes pelo Simples cresceu 58% no município de Nova Andradina, enquanto a média estadual de aumento foi de 80%.

Com o advento da Lei Geral, surgiu

a figura do Microempreendedor Individual (MEI) que permite a formalização da pessoa que trabalha por conta própria. Para ser microempreendedor individual, é necessário faturar, no máximo, R\$ 60.000,00 por ano e não ter participação em outra empresa.



## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE MICROEMPREENDEDORES INDIVIDUAIS

Município de Nova Andradina/MS

| Ano  | Nova Andradina |                | Mato Grosso do Sul |                |
|------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
|      | MEIs           | Variação Anual | MEIs               | Variação Anual |
| 2011 | 380            |                | 27.876             | 91,04%         |
| 2012 | 621            | 63,42%         | 42.906             | 53,92%         |
| 2013 | 811            | 30,60%         | 56.252             | 31,11%         |
| 2014 | 1.036          | 27,74%         | 69.707             | 23,92%         |

Fonte: Receita Federal/Ministério da Fazenda in NIT(Núcleo de Inteligência Territorial)

Geralmente, os empreendedores que aderiram ao MEI são pessoas que possuíam negócios informais, sem nenhum tipo de segurança trabalhista nem direitos previdenciários, ou seja, ficavam à margem da lei. Entre 2010 e 2014, o aumento da quantidade de registros de MEIs em Nova Andradina foi de

173%, superior à média estadual de 150%.

A intensidade com que o município utiliza o seu poder de compras a favor dos pequenos negócios locais e regionais é considerada mediana, proporcionando algumas oportunidades aos empresários locais. (NIT, 2011)



## V. FATORES QUE CONTRIBUEM PARA A INSTALAÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

A seguir são destacados alguns aspectos relevantes do município que favorecem a instalação de novos empreendimentos.

### V.1. ASPECTOS FÍSICOS E NATURAIS

Geologicamente, o município de Nova Andradina apresenta rochas do período cretáceo, Grupo Bauru, e aluviões atuais do quaternário holoceno.

No município são encontrados diversos tipos de solos, concentrados em Latossolo Vermelho escuro que domina a região, o Podzólico Vermelho Amarelo ao sul e o Planossolo é encontrado em áreas ribeirinhas do município. A maior parte do território (92,60%) é arenoso e com necessidade de correção da fertilidade natural

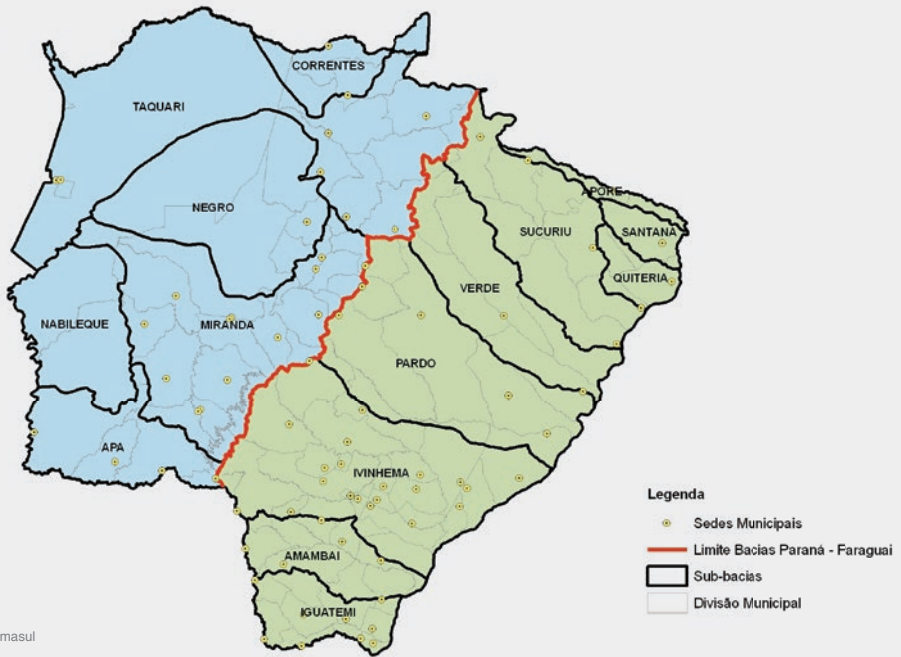
dada a deficiência de elementos nutritivos.

Apesar da existência de arenitos, não existem no município recursos minerais em escala suficiente para a exploração comercial.

As cotas altimétricas do município variam entre 200 a mais de 500 metros. O clima é caracterizado como Mesoxeroquimênico Modificado.

Nova Andradina pertence à Bacia Hidrográfica do Paraná, sub-bacia do rio Ivinhema e Rio Pardo. Os principais rios são: Rio Ivinhema, Rio Anhanduí, Rio São Bento e Rio Samambaia. Conta com grande quantidade de nascentes no território e seus limites com outros municípios são marcados por cursos d'água.





Fonte: Imasul

No território do município de Nova Andradina há, segundo Diário Oficial do MS (2012), três unidades de conservação ambiental.

## UNIDADES DE CONSERVAÇÃO AMBIENTAL

### Município de Nova Andradina/MS

| Nome                                     | Área (ha)          |
|--|--------------------|
| RPPN Est. Vale do Anhanduí (Douradinho)  | 979,4300           |
| APA Ilhas e Várzeas do Rio Paraná        | 27.926,0200        |
| RPPN Est. Laranjal (Cabeceira do Mimoso) | 475,0500           |
| <b>Total</b>                             | <b>29.380,5000</b> |

Fonte: Diário Oficial de MS, 28-12-2012

Por dispor de unidade de conservação no seu território, a administração municipal participa do repasse aos municípios da arrecadação de ICMS Ecológico. O ICMS Ecológico é um dos critérios de rateio do Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), entre os municípios do estado. Estipula um percentual de 5% do imposto para ser dividido entre os municípios que tenham parte de seu território

integrando terras indígenas homologadas e unidades de conservação devidamente inscritas no cadastro estadual, ou ainda que possuam plano de gestão, sistema de coleta seletiva e de disposição final de resíduos sólidos. Apesar das deficiências dos solos, através de técnicas modernas de correção, atualmente grandes extensões do território encontram-se ocupadas com pastagens.

## V.2. RECOMENDAÇÃO DE EXPLORAÇÃO TERRITORIAL

O Zoneamento Ecológico Econômico (ZEE) é um instrumento da Política Nacional do Meio Ambiente e teve como objetivo, na sua Primeira Aproximação, em 2009, “estabelecer normas técnicas e legais para o adequado uso e ocupação do território, compatibilizando, de forma sustentável, as atividades econômi-

cas, a conservação ambiental e a justa distribuição dos benefícios sociais”, com base em dados secundários. Na Segunda Aproximação, em 2015, foi feito um “diagnóstico multidisciplinar para identificar as vulnerabilidades e as potencialidades específicas ou preferenciais de cada uma das áreas, ou subespaços do território”.



A carta de Gestão Estratégica do Território do estudo de Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEE-MS, 2015) contém os seguintes componentes: Áreas produtivas e críticas, Arcos de Expansão, Eixos de Desenvolvimento e Polos de Ligação.

O ZEE-MS delimitou 5 eixos de desenvolvimento, considerando como base os corredores rodoviários pavimentados e estradas de ferro. Nessa distribuição, o município de Nova Andradina pertence ao Eixo de Desenvolvimento da Energia, que liga Paraíso das Águas a Nova Andradina e tem como função prioritária a organização territorial e a orientação para investimentos em infraestrutura e serviços públicos visando a consolidação das cadeias produtivas da silvicultura e da agroenergia, atraindo investimentos. (ZEE-MS, 2015).

Segundo o ZEE-MS (2015), o município de Nova Andradina é considerado Polo de Ligação para as

cidades da região Sudeste, por despontar com volume considerável de viagens e fluxos de operações comerciais geradoras de cargas.

O ZEE-MS (2009) delimitou Zonas Ecológico-Econômicas, como porções de território com diversas utilizações do solo e potencialidade socioeconômicas. As zonas foram delimitadas com o objetivo de organizar o uso e a ocupação do solo e o ZEE (2015) aprofundou os estudos geoambientais e socioeconômicos de cada Zona. O município de Nova Andradina se localiza na Zona das Monções, uma zona produtiva, onde são recomendadas “atividades de agricultura consorciada com a pecuária semiextensiva, agroindústria e industrialização em geral. A presença de grandes vazios demográficos e baixa produção evidencia a necessidade de infraestrutura urbana, rural e de transporte para indução de novos arranjos produtivos” (ZEE, 2015).



### V.3. INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

A sede do município de Nova Andradina tem acesso rodoviário pela BR 376. A cidade de Nova Andradina encontra-se a 174 km a leste de Dourados. A cidade

não dispõe de porto fluvial. Na área do município de Nova Andradina existem 2 empreendimentos geradores de energia elétrica, sendo ambos termelétricas.

### EMPREENDIMENTOS GERADORES DE ENERGIA ELÉTRICA

Município de Nova Andradina/MS

| Nome                    | Tipo | Município      | Combustível              | Potência Outorgada (KW) |
|-------------------------|------|----------------|--------------------------|-------------------------|
| Energética Santa Helena | UTE  | Nova Andradina | Bagaço de cana-de-açúcar | 3.200                   |
| Santa Helena            | UTE  | Nova Andradina |                          | 55.000                  |

Fonte: ANEEL(março/2015). Notas: UHE - Usina Hidrelétrica de Energia e PCH - Pequena Central Hidrelétrica.



NOVA ANDRADINA

A distribuição de energia elétrica, no município de Nova Andradina, é realizada pela empresa Energisa (Enersul).

Na área de comunicações, o município dispõe de 8 prestadoras de banda larga fixa que, em 2014, mantiveram 4.640 conexões. Nesse ano havia 6.972 telefones fixos e 199 telefones públicos, coberto por 1 banda larga móvel e 1 banda larga popular. Os municípios dispõem de uma emissora comercial de rádio FM e uma emissora AM, assim como três retransmissoras de TV comercial. (Ministério das Comunicações).

A infraestrutura de saúde do município contava, em 2013, com 11 centros de saúde, cinco clínicas e dois hospitais gerais. Há 124 leitos hospitalares disponíveis, sendo 82 do Sistema Único de Saúde – (SUS). (BDE/Semac)

Na área de educação, o município conta com sete escolas estaduais urbanas, que oferecem ensino fundamental, cinco oferecem ensino médio, três oferecem ensino para jovens e adultos e outras duas ensino profes-

sional. No meio rural há uma escola estadual de ensino médio e um instituto federal de ensino médio e jovens e adultos. As escolas municipais incluem dez centros de ensino infantil, cinco escolas de ensino fundamental urbanas, duas escolas de ensino fundamental e ensino para jovens e adultos e três escolas rurais. Há dez escolas particulares, que oferecem entre o ensino infantil, médio, jovens e adultos, e incluem uma escola de educação especial e uma escola profissional do Senai.

Em Nova Andradina tem 4 agências bancárias e 8 postos de atendimento bancário (Fenabran, 2015). Existem três agências dos Correios, sendo uma franqueada (RAIS, 2013). O município dispõe de agências estaduais Fazendária (SEFAZ), IAGRO, AGRATER, DETRAN, Junta Comercial e Unidade do Corpo de Bombeiros.

Segundo Saboya (2007, p. 39), “Plano diretor é um documento que sintetiza e torna explícitos os objetivos consensuados para o Município e estabelece princípios, diretrizes e normas a serem utilizadas como base para que

as decisões dos atores envolvidos no processo de desenvolvimento urbano convirjam, tanto quanto possível,

na direção desses objetivos”. Nova Andradina tem o plano diretor, desde 2006.

## V.4. INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

Infraestrutura tecnológica é outro elemento de grande impacto nas condições de competitividade do município, por estar relacionado à capacidade de oferta e atração de mão-de-obra qualificada oferecidas no local, a existência de centros de pesquisa e laboratórios, que são diferencial relevante, pois em geral, possibilita um maior intercâmbio com a esfera produtiva.

Em nível de ensino superior, o município de Nova Andradina dispõe de seis faculdades, cinco universidades, um centro universitário e um instituto. Para extensão técnica rural, o município possui uma agência estadual de assistência técnica (AGRAER). Existem, no município 5 laboratórios, sendo um laboratório municipal, e quatro laboratórios de análises clínicas.

## V.5. POLÍTICAS PÚBLICAS

A Lei Geral estabelece normas gerais relativas ao tratamento diferenciado e favorecido a ser dispensado aos pequenos negócios, por parte do poder público.

Esta Lei proporciona diversos benefícios às MPEs, tais como: simplificação no processo de abertura, alteração e

encerramento das MPEs; regime unificado de apuração e recolhimento dos impostos e contribuições; dispensa no cumprimento de certas obrigações trabalhistas e previdenciárias; preferência nas compras públicas; entre outras. Se a Lei foi implementada no município quer dizer que, de fato, a lei saiu do papel.



## NÚMERO DE MUNICÍPIOS COM LEI GERAL IMPLEMENTADA

### Brasil e Mato Grosso do Sul

| Ano  | Brasil     |            | Mato Grosso do Sul |            |
|------|------------|------------|--------------------|------------|
|      | Municípios | Percentual | Municípios         | Percentual |
| 2012 | 850        | 15%        | 18                 | 23%        |
| 2013 | 1.634      | 29%        | 32                 | 41%        |
| 2014 | 2.368      | 43%        | 40                 | 51%        |
| 2015 | 2.458      | 44%        | 41                 | 52%        |

Fonte: NIT. Esses dados passaram a ser mensuradas desde 2012.

Mais da metade dos municípios do Mato Grosso do Sul já implementaram a Lei Geral, percentual acima da média nacional. O município de Nova Andradina aprovou a sua Lei Geral na Lei Complementar nº 89/2007, de 19 de novembro de 2007. Considerando alguns critérios de aplicação prática das medidas previstas em lei, o município teve a sua Lei Geral Implementada a partir de 2014, proporcionando oportunidades a 2.447 pequenos negócios no município, correspondente a mais de 99% do total de empresas do município.

Em Nova Andradina foi instalada a

Sala do Empreendedor e dispõe de um espaço para oferecer informações aos empresários sobre procedimentos de formalização e fontes de crédito e auxiliar a abertura de MEIs. O município tem um Agente de Desenvolvimento nomeado.

Em setembro de 2014 foi criado a Fundação Instituto de Tecnologia e Inovação de Nova Andradina (FINOVA), através da união de representantes da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS), Instituto Federal de Mato Grosso do Sul (IFMS), Faculdades Integradas de Nova Andradi-

na (UNIESP) e da Prefeitura Municipal de Nova Andradina (MS). Iniciou formalmente as atividades em março de 2014, quando foi constituída sua Diretoria, seu Conselho Fiscal e Conselho Curador. A Fundação visa facilitar a integração entre universidade e comunidade, além de desenvolver projetos de pesquisa oferecendo cursos de especialização e qualificação de executivos, prestação de serviços, extensão e soluções empresariais, (Prefeitura Municipal de Nova Andradina).

Dentre os Arranjos Produtivos Locais em atividade no Estado, o município de Nova Andradina participa do APL do Vestuário Nova Costura, junto com outros 10 municípios, do APL Apicultura região do Pantanal com mais 9 municípios, do APL Base Florestal com mais 8 municípios, do APL Sucroenergético com outros 7 municípios, do APL Leite Vale do Ivinhema junto com 17 municípios e do

APL Agricultura/Mandiocultura junto com outros 9 municípios.

A Lei nº 11.947/09, estabelece que no mínimo 30% dos recursos repassados a estados e municípios pelo Governo Federal destinados à alimentação escolar, sejam empregados na compra de produtos da agricultura familiar. Esta medida oferece mercado aos produtores da agricultura familiar nos municípios.

Segundo a Secretaria da Agricultura Familiar do Ministério do Desenvolvimento Agrário, para 2014, o município de Nova Andradina deveria comprar alimentos dos produtores da agricultura familiar no valor de R\$ 196.362,00.

Segundo o INCRA (2015), no município existem 4 assentamentos, que abrigam 1.875 famílias, em uma área total de 63.755 hectares.

Nova Andradina pertence ao CON-



SAD Vale do Ivinhema – Consórcio de Segurança Alimentar e Desenvolvimento Local, junto com outros 4 municípios e ao Consórcio Público de Desenvolvimento do Vale do Ivinhema (CODEVALE), junto com ou-

tros 9 municípios. (OCPF, 2015)

A administração municipal recebeu, ao longo do ano de 2014, repasses do Governo Estadual de mais de 36 milhões de reais.

## REPASSES EFETUADOS PELO GOVERNO ESTADUAL EM 2014

| Repasses referentes: janeiro a dezembro 2014    | Total                |
|---|----------------------|
| Controle de FIS Saúde dos Municípios            | 446.069,25           |
| Controle de Repasse de IPVA aos Municípios      | 3.075.388,76         |
| Controle de Repasse IPI Exportação Municípios   | 354.856,95           |
| Controle de Repasse do FIS aos Municípios       | 545.195,75           |
| Controle de Repasse ICMS Municípios             | 30.095.091,34        |
| Controle de Repasse da CIDE aos Municípios      | 14.100,56            |
| Controle de Repasse Fundersul - Combustíveis    | 942.813,59           |
| Controle Repasse Fundersul - Prod. Agropecuária | 568.341,32           |
| <b>Total</b>                                    | <b>36.041.857,52</b> |

Fonte: Governo de MS: <http://www.portaldatransparencia.ms.gov.br/Repasses>

Durante o ano de 2014, os repasses recebidos pelo município do Governo Federal totalizaram 47,44 milhões de reais. Portanto, a admi-

nistração municipal de Nova Andradina recebeu, em 2014, recursos de repasses que superaram os 83 milhões de reais.

## V.6. INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS

Nos últimos 3 anos, a administração municipal recebeu 833,7 mil reais, do Programa Caminho da Escola, de financiamento do Banco Nacional do Desenvolvimento-(BNDES), ocorrido em dezembro de 2014. No município de Nova Andradina,

ao longo do ano de 2014, o Banco do Brasil realizou a contratação de um total de R\$ 36.045.888,83 em 209 operações de crédito do Fundo Constitucional do Centro Oeste (FCO), rural e empresarial (Banco do Brasil, 2015).

## VI. OPORTUNIDADES PARA EMPREENDER NO MUNICÍPIO

A partir das informações coletadas em Nova Andradina através da metodologia do Desenvolvimento Econômico Territorial (DET) e, seguindo a sinalização dos diagnósticos e das percepções das lideranças, representantes dos setores privado e público do município entrevistadas e participantes das oficinas, tais como

Prefeitura Municipal, Secretaria de Indústria, (ACINA) Associação Comercial de Nova Andradina, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) e Câmara Municipal, deduz-se que algumas atividades apresentam fortes oportunidades para implantação e/ou ampliação no município, quais sejam:

### 1. AGRICULTURA FAMILIAR



- Agricultura familiar: Produção de frutas, verduras e hortaliças para atender à demanda de PAA e PNAE



## 2. INDÚSTRIA



- Laticínio
- Indústria no setor da metalurgia
- Indústria de ração
- Indústria de reciclagem
- Indústria de confecção de vestuário
- Indústria de derivados de couro

## 3. COMÉRCIO E SERVIÇOS



- Churrascaria
- Comida congelada
- Lanchonetes
- Loja de roupas para noivas
- Venda de refeições para empresas
- Padaria e confeitaria
- Restaurante vegetariano
- Choperia
- Serviços de jardinagem
- Clube de lazer
- Casa de show e de festas
- Conserto de ar condicionado
- Conserto de eletrônicos
- Adestrador de cães
- Centro de estética
- Lavanderia
- Agência de diarista
- Serviço de segurança e cerca elétrica e alarme
- Conserto de portões eletrônicos
- Serviços de lazer
- Pedreiro, pintor, eletricista
- Pousada
- Buffet

As informações aqui apresentadas não correspondem a um estudo de viabilidade. A decisão de abrir ou expandir um empreendimento deve ser respaldada por um Plano de Negócios, elaborado pelo empresário, considerando todos os aspectos do negócio e do mercado onde pretende atuar.



## VII. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O principal setor econômico de Nova Andradina é o do comércio, que foi responsável por cerca de 35% da arrecadação de ICMS do município em 2012. Além disso, em 2012, o setor terciário (Comércio e Serviços) representava 52% do PIB do município e 72% das empresas registradas em 2012 trabalhavam em atividades do setor terciário. Embora não seja a principal atividade econômica, a agropecuária é de suma importância para Nova Andradina, tendo uma parcela de 13% do PIB, em 2012, e 43,4% do total de ICMS arrecadado pelo município, em 2012. Outro dado que mostra a importância local desta atividade, é que, em 2012, cerca de 18% das

empresas registradas em Nova Andradina trabalhavam em atividades ligadas a agropecuária.

Com a criação da Fundação Instituto de Tecnologia e Inovação de Nova Andradina (FINOVA), iniciativa pioneira no estado, o município dá um importante passo para a criação de ambientes institucionais, físicos e humanos propícios à geração de alternativas inovadoras para o desenvolvimento socioeconômico, criadas a partir da promoção da ciência, tecnologia e inovação. Promovendo assim, oportunidades de atração e/ou geração de profissionais e empreendimentos inovadores para toda a região.





**Lei Geral Implementada promove o desenvolvimento socioeconômico do município fortalecendo as micro e pequenas empresas por meio das compras públicas.**

- 1 O governo e a prefeitura que implementam a Lei Geral garantem aos pequenos negócios locais a facilidade de acesso às compras públicas.
- 2 A Micro Empresa (ME), a Empresa de Pequeno Porte (EPP) e o Micro Empreendedor Individual (MEI) formalizados oferecem produtos e serviços com qualidade e, podem se habilitar para fornecer para órgãos públicos
- 3 Um exemplo é a aquisição de uniformes e material de escritório para órgãos públicos.
- 4 Acessando a novos mercados, a ME, a EPP e o MEI investem no crescimento e melhoria dos negócios e, podem contratar mais empregados.
- 5 A geração de novos empregos propicia o consumo local e a distribuição de renda em outros negócios, movimentando a economia.
- 6 Com mais espaço no mercado, as empresas vendem e contratam mais e geram maior arrecadação de impostos para a prefeitura municipal e governo do estado.
- 7 O dinheiro arrecadado com os impostos volta para o estado ou para a cidade em forma de investimentos e em melhorias dos serviços públicos.



## ANOTAÇÕES

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## ANOTAÇÕES

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



**Acesse o Núcleo de Inteligência Territorial – NIT**, informações de 5.570 municípios para a consulta de indicadores municipais ou territorial. Acesso pelo endereço [www.nit.sebrae.com.br](http://www.nit.sebrae.com.br).



# DIMENSÕES DA SUSTENTABILIDADE

Descubra que pequenas mudanças podem trazer lucro para as empresas e sustentabilidade para o planeta. Conheça as Dimensões da Sustentabilidade. Material desenvolvido pelo Centro Sebrae de Sustentabilidade.

Acesse <http://sustentabilidade.sebrae.com.br/dimensoes/>



Planejamento Estratégico



Gestão Financeira



Gestão da Qualidade



Compras Sustentáveis



Encadeamento Produtivo



Gestão de Pessoas



Desenvolvimento Social



Gestão Ambiental



Legislação, Normas e Certificações



Mercado e Consumo Consciente



Marketing e Comunicação



Políticas Públicas



Centro Sebrae de  
Sustentabilidade





# PROPEQ

PROGRAMA ESTADUAL DE APOIO AOS PEQUENOS NEGÓCIOS

APOIO

**AMEMS**



ASSOCIAÇÃO DAS MICROEMPRESAS  
DE MATO GROSSO DO SUL



**BANCO DO BRASIL**

**CAIXA**

**FAEMS**

FEDERAÇÃO DAS ASSOCIAÇÕES EMPRESARIAIS  
DO MATO GROSSO DO SUL



Fundo Estadual de Apoio à Industrialização  
de Mato Grosso do Sul



SISTEMA  
**FAMASUL**  
MATO GROSSO DO SUL

**Fecomércio MS**  
Sesc | Senac | IPF



**FIEMS**



**Fundect**



**UFMS**



**GOVERNO  
DO ESTADO**

Mato Grosso do Sul

REALIZAÇÃO



**SEBRAE**

**SEMADE**  
Secretaria de Estado de Meio Ambiente  
e Desenvolvimento Econômico



**GOVERNO  
DO ESTADO**

Mato Grosso do Sul